

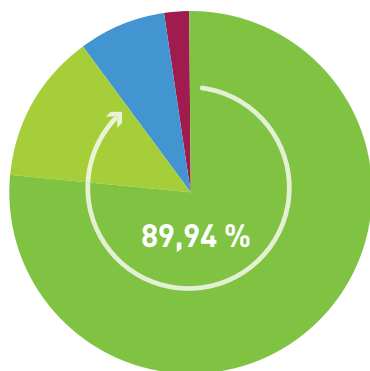
# L'essentiel 2008

## Un projet solide pour la protection de l'enfance

### Nos missions

- L'accueil des frères et sœurs sans appui familial
- La prévention de l'abandon
- L'éducation et la santé

**Sur 100 € <sup>(1)</sup> reçus, 89,94 € vont au profit des enfants**



76,92 % Missions sociales en France et dans le monde

13,02 % Réserve projets

7,91 % Frais d'appel à la générosité du public et gestion des dons <sup>(2)</sup>

2,15 % Frais d'information et de communication <sup>(2)</sup>

[1] Fonds publics et privés.

[2] Y compris les frais de fonctionnement et d'administration.

### SOS Villages d'Enfants, « passeur de générosités »



Grâce au soutien sans faille de nos généreux donateurs mais aussi des conseils généraux, et ce, malgré un environnement économique et financier difficile en 2008, SOS Villages d'Enfants a pu poursuivre son action en faveur de la protection de l'enfance en France et dans le monde.

Je remercie donc toutes celles et tous ceux qui nous font confiance, car ils nous permettent de mener à bien des projets d'envergure et de long terme. SOS Villages d'Enfants se doit de faire le meilleur usage des fonds qui lui sont confiés et son maître mot en matière de gestion a toujours été la rigueur. En 2008, nous avons ajouté une nouvelle pierre à l'édifice, en réalisant un important effort de maîtrise et de réduction des coûts. Nous avons ainsi optimisé nos ressources financières et joué pleinement notre rôle de « passeur de générosités ».

Dans ce contexte, nous avons pu faire face à la hausse des prix alimentaires dans les pays en développement où nous sommes implantés. Nous avons renforcé notre réseau d'accueil avec l'ouverture et la construction de nouvelles maisons et villages d'enfants SOS, en France et dans le monde. Comme les années précédentes, nous avons investi dans le cadre de vie des enfants afin de leur offrir un environnement structurant pour se reconstruire : réhabilitation des maisons familiales, soutien scolaire, loisirs... Nous avons formé et accompagné nos collaborateurs, toujours aussi disponibles et impliqués. Je tiens à saluer ici le travail formidable réalisé dans les villages par ces équipes compétentes, expérimentées et motivées.

Enfin, nous avons continué les recherches menées avec les professionnels de l'enfance pour améliorer nos pratiques de prise en charge des enfants et préparer l'avenir des enfants accueillis.

Je vous invite à prendre connaissance dans les pages qui suivent des principaux chiffres et activités de l'année 2008.

Une nouvelle fois, merci à tous !

**GILLES PAILLARD,**  
Directeur général



## LES MISSIONS SOCIALES

Budget global de notre action : près de  
**32,5 M€ en France**  
**10 M€ dans le monde**

### Quels ont été les grands projets en France ?

Le budget global de notre action en France s'est élevé en 2008 à près de 32,5 M€. Les investissements concernent l'ouverture et l'aménagement d'une 10<sup>e</sup> maison familiale (434 K€) et l'extension de la maison commune (192 K€) à Marange (57), l'achat d'une maison « des parents » à Calais (62) pour 197 K€ et enfin les frais préliminaires à la construction du 14<sup>e</sup> village d'enfants SOS à Persan (95) pour 70 K€. Les travaux de rénovation des maisons familiales se sont élevés à 846 K€. C'est sans compter les frais de prise en charge au quotidien des 894 jeunes qui vivent au sein des 13 villages d'enfants SOS, de la Maison Claire Morandat et des établissements d'insertion. Cette année, les frais de prise en charge sur fonds privés (2 518 K€) ont représenté près de 8 % du budget.

### Quel rôle ont les établissements d'insertion ?

La Ferme du Major (59) et les Ateliers de la Garenne (92) accueillent et accompagnent 245 jeunes parmi les plus démunis. 321 000 € ont été affectés en 2008 à ces établissements.

### Et les projets internationaux ?

Le budget à l'international s'élève, fin 2008, à près de 10 M€ dont près de 22,5 % (2 241 K€) ont été affectés à la construction de trois nouveaux villages en Arménie, au Mali et en Tunisie et à la rénovation du village d'enfants SOS de Sanankoroba. De plus, l'augmentation du nombre d'enfants pris en charge, associée à l'inflation des matières premières, a entraîné une augmentation de 20 % du budget de fonctionnement qui s'élève à fin décembre à près de 5 759 K€.

**Crise alimentaire :** SOS Villages d'Enfants a collecté 506 000 € nets et a versé 78 000 € au Burkina Faso, à Madagascar, au Mali et au Maroc pour permettre aux mères SOS de faire face à la flambée des prix. Le solde, affecté en réserves, sera versé en 2009, en partie à Madagascar.

**SOS Orphelins d'Asie :** 24 000 € ont été versés pour la prise en charge de 100 enfants dans les deux villages d'enfants SOS de Pondichéry (Inde) et Meulaboh (Indonésie) construits après le tsunami. 931 000 € seront versés pendant les sept et huit prochaines années, respectivement en Inde et en Indonésie, pour la continuité de cette prise en charge.

## Compte d'emplois

EMPLOIS	Exercice 2008 EN K€	Rappel 2007 EN K€
<b>MISSIONS SOCIALES</b>		
Fonctionnement des villages	32 052	31 978
Participation au village de Polynésie française	100	94
Participation aux établissements d'insertion (Ferme du Major et Ateliers de la Garenne)	321	406
Actions dans le monde	9 948	8 646
Actions « SOS Orphelins d'Asie »	24	514
<b>SOUS-TOTAL 1</b>	<b>42 444</b>	<b>41 638</b>
FRAIS SUR LEGS ET DONATIONS	19	405
<b>FRAIS D'APPEL À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC</b>	<b>3 887</b>	<b>5 026</b>
FRAIS DE TRAITEMENT DES DONS ET REÇUS FISCAUX	362	296
<b>SOUS-TOTAL 2</b>	<b>4 268</b>	<b>5 727</b>
FRAIS D'INFORMATION ET DE COMMUNICATION	1 185	857
FRAIS DES COMITÉS DÉPARTEMENTAUX	31	24
AUTRES CHARGES DIVERSES	71	62
DOTATION FONDS DÉDIÉS « SOS Orphelins d'Asie »	12	0
EXCÉDENT DE L'EXERCICE DISPONIBLE POUR PROJETS	7 186	2 638
<b>TOTAL</b>	<b>55 197</b>	<b>50 946</b>

## LES FRAIS D'APPEL À LA GÉNÉROSITÉ

En 2008, une gestion rigoureuse des dépenses a permis de diminuer d'environ 31 % les charges d'appel à la générosité du public.

### Pourquoi reçoit-on autant de courriers ?

Si notre association devait réduire leur nombre, elle pourrait voir ses ressources diminuer. En effet, 52 % des dons reçus des particuliers ont pour origine ces courriers. Les dons en ligne représentent malheureusement à peine 2 % du total collecté. Le prélèvement automatique, déjà choisi par plus de 30 000 donateurs, est une solution idéale pour nous soutenir.

### Combien cela coûte-t-il ?

Chaque euro dépensé vers nos donateurs fidèles permet de collecter 6,55 €. Les charges englobent les frais de fabrication, les frais d'envoi mais aussi l'affranchissement retour et les frais de traitement des courriers.

## LES FRAIS D'INFORMATION ET DE COMMUNICATION

### Pourquoi faire de la publicité ?

Notre association a besoin de se faire connaître auprès du plus grand nombre pour recevoir davantage de soutien financier. La télévision et internet sont les médias les plus puissants. Pour optimiser notre présence sur ces supports, en plus de l'achat d'espace, nous négocions activement auprès des chaînes TV et sites/portails internet la diffusion de nos messages à titre gracieux. En 2008, ce soutien a atteint plus de 650 000 €.

# CHRONOLOGIE faits marquants...

### • JANVIER / FÉVRIER



→ **Inde :** inauguration des villages SOS de Raipur et Pondichéry.

→ **France :** ouverture de la 10<sup>e</sup> maison de Marange (57).

### • MARS / AVRIL

→ **Arménie :** lancement de la construction du village SOS et du programme de renforcement de la famille à Idjevan.

→ **France :** publication de l'étude sur le devenir des enfants de Marseille.

### • MAI / JUIN



→ **Tunisie :** lancement de la construction d'un nouveau village SOS à Akouda. 112 enfants sont concernés.

→ **Indonésie :** inauguration du village SOS de Meulaboh.

## ressources simplifié

RESSOURCES	Exercice 2008 EN K€	Rappel 2007 EN K€
<b>DONS</b>	12 602	11 843
DONS « SOS Orphelins d'Asie »	0	101
PARRAINAGES des villages d'enfants SOS dans le monde	3 248	3 211
DONATIONS ET LEGS	7 824	5 094
<b>SOUS-TOTAL 1</b>	<b>23 674</b>	<b>20 248</b>
<b>PARTICIPATION DES ORGANISMES PUBLICS</b>		
Prix de journée et dotation globale année N	27 890	26 998
<b>SOUS-TOTAL 2</b>	<b>27 890</b>	<b>26 998</b>
SUBVENTIONS DIVERSES : autres (mairies...)	21	9
COTISATIONS	0	0
ABONNEMENTS À LA REVUE	14	14
PRODUITS FINANCIERS	1 712	1 378
PRODUITS FINANCIERS « SOS Orphelins d'Asie »	35	42
REPRISES DE PROVISIONS, AMORTISSEMENTS ET TRANSFERTS DE CHARGES	437	581
REPRISE FONDS DÉDIÉS « SOS Orphelins d'Asie »	0	371
AUTRES PRODUITS DIVERS (remboursements loyers, formation professionnelle, tickets repas, vacances, loisirs, cessions d'éléments d'actif immobilisé, etc.)	1 414	1 305
<b>TOTAL</b>	<b>55 197</b>	<b>50 946</b>

## SOS VILLAGES D'ENFANTS ASSURE L'AVENIR

### Pourquoi constituer des réserves ?

SOS Villages d'Enfants s'engage à accompagner les enfants qu'elle accueille à long terme pour préparer leur autonomie sociale et professionnelle. De plus, sa mission sociale la conduit à développer de nouveaux programmes pour prendre en charge encore plus d'enfants. Aussi, sa gestion des réserves est-elle très rigoureuse. L'assemblée générale a décidé de créer une *réserve prudentielle* correspondant au montant d'un an de prise en charge des enfants sur les fonds privés, soit 9 M€. Elle devrait s'élever à 17 M€ d'ici cinq ans pour assumer les nouveaux villages d'enfants SOS. Elle permet aussi de faire l'avance de trésorerie des futurs projets, parfois très longs à mettre en œuvre et pour lesquels nous n'avons pas encore perçu les fonds. Les *fonds affectés à des projets particuliers* représentent les montants déjà collectés mais non utilisés comme ceux affectés au village SOS de Persan (1,4 M€) ou à l'opération « SOS Orphelins d'Asie ». Enfin, un *fonds de roulement* de 2 mois est nécessaire pour la bonne gestion de l'association, soit près de 5 M€. Cette année, un excédent exceptionnel de près de 7 M€ est venu alimenter cette « réserve projets » grâce au montant important des legs perçus.

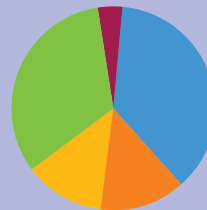
## Bilan simplifié

ACTIF	2008	2007	PASSIF	2008	2007
ACTIF IMMOBILISÉ Immobilisations corporelles, incorporelles et financières	23 836	23 679	FONDS ASSOCIATIFS Apports, provisions réglementées, réserves	63 352	56 165
ACTIF CIRCULANT Valeurs réalisables (créances) et disponibles (trésorerie)	53 637	44 521	PROVISIONS pour risques et charges	3 554	2 606
COMPTE DE RÉGULARISATION	474	472	DETTES	10 994	9 852
TRAVAUX EN COURS (Ouagadougou)	1 469	1 469	COMPTE DE RÉGULARISATION	46	49
<b>TOTAL</b>	<b>79 416</b>	<b>70 141</b>	TRAVAUX EN COURS (Ouagadougou)	1 469	1 469
			<b>TOTAL</b>	<b>79 416</b>	<b>70 141</b>

## PRODUITS DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC

Près de **23,7 M€** versés par nos donateurs et partenaires

Malgré un contexte de crise économique, les dons ont progressé de 4,6 % avec une collecte de 15,9 M€, tandis que les legs et assurances-vie représentent plus du tiers des ressources avec près de 8 M€.



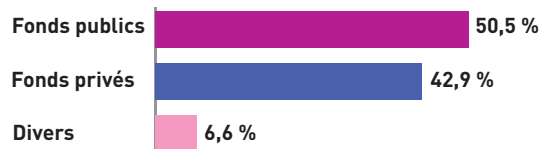
37,06 %	Dons
13,72 %	Parrainages
12,51 %	Soutiens réguliers
32,95 %	Legs et donations
3,76 %	Partenariats

## RESSOURCES PUBLIQUES

L'association reçoit des subventions des conseils généraux (prix de journée) au titre d'une délégation de mission de service public de la Protection de l'enfance en France. En 2008, elles se sont élevées à 27,9 M€. Les services de l'Aide sociale à l'enfance (ASE), de chaque département, évaluent les ressources nécessaires à la prise en charge des enfants.

## RESSOURCES DIVERSES

L'association tire également ses revenus de ressources diverses : les abonnements à la revue (14 K€), les produits financiers (1,7 M€) placés uniquement en capital garanti, les subventions diverses (21 K€) et des produits divers (1,4 M€).



### • JUILLET / AOÛT



→ Mali : pose de la première pierre du village SOS de Kita.  
→ France : succès pour 80 % des diplômés préparés au sein des villages SOS.

### • SEPTEMBRE / OCTOBRE



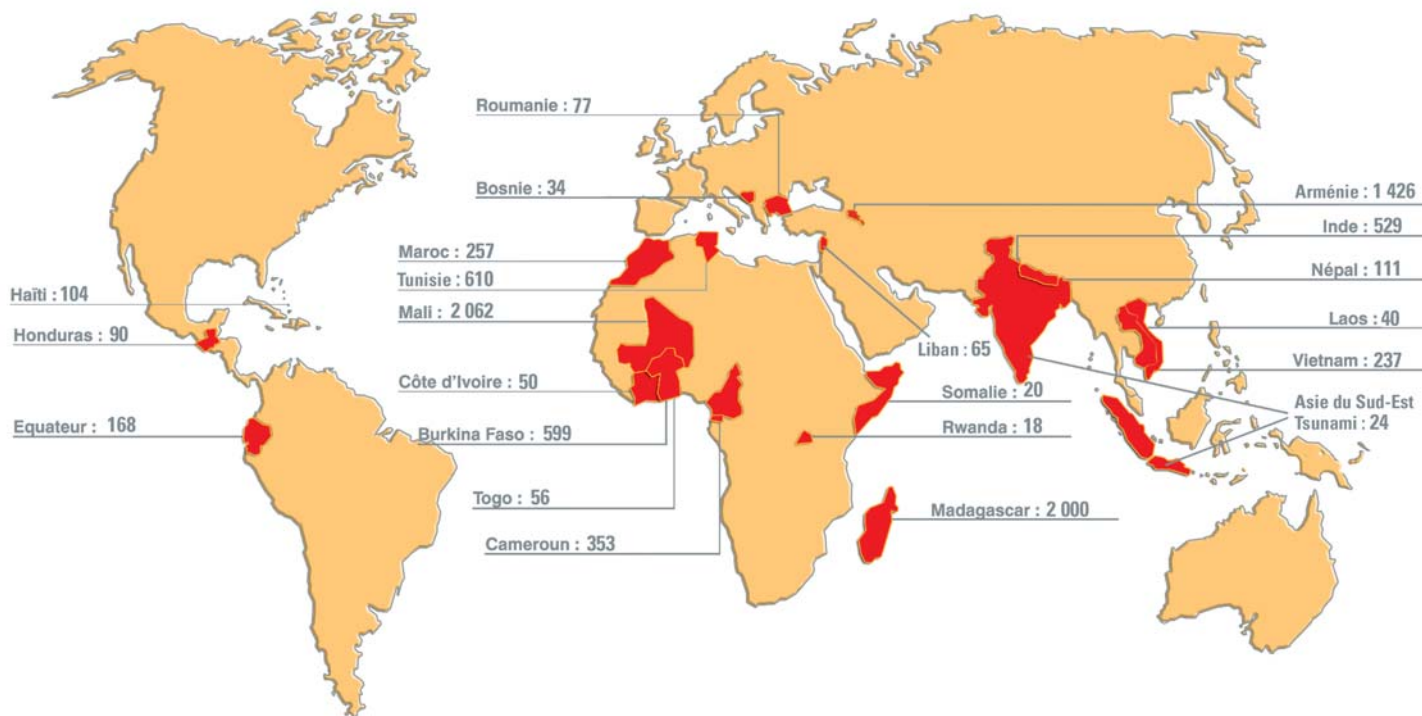
→ France : pose de la première pierre du village SOS de Persan (Val-d'Oise).

### • NOVEMBRE / DÉCEMBRE



→ France : achat et aménagement d'une maison des parents à Calais.

## Fonds versés en 2008 par pays (en milliers d'euros)



### Chiffres clés au 31 décembre 2008

#### En France :

**14** villages d'enfants SOS dont **1** en construction

**894** enfants et jeunes majeurs dont :

- **618** en villages d'enfants SOS (dont 43 enfants au village de Papara en Polynésie)
- **31** adolescents à la Maison Claire Morandat
- **245** jeunes au sein des deux établissements associés

**442** salariés dont 109 mères SOS, 120 aides familiales, 19 psychologues et 97 éducateurs, chefs de service et directeurs.

SOS Villages d'Enfants France est membre de la Fédération internationale SOS Kinderdorf. Présente dans **132 pays**, elle accueille **70 000** enfants et jeunes dans **500** villages d'enfants SOS, elle assure l'éducation de **140 000** élèves et la prise en charge de **700 000** enfants, jeunes et adultes dans ses centres sociaux, dispensaires et programmes d'aide d'urgence.

#### Dans le monde :

**35** villages d'enfants SOS dont **3** en construction

**6 055** enfants et jeunes dont **407** nouveaux enfants admis en 2008

**70** structures scolaires (jardins d'enfants ou maternelles, écoles primaires, secondaires et centres de formation) pour **14 250** élèves

**3 646** bénéficiaires des programmes de renforcement de la famille

**54** structures médicales et sociales pour la santé et la prévention de l'abandon



### Question / réponse

#### Qui vous contrôle ?

D'abord les instances statutaires telles que la commission des finances (membres du conseil d'administration) ou le commissaire aux comptes qui chaque année certifie l'exactitude de nos comptes. Ensuite, le Comité de la Charte juge de notre gestion et notre transparence vis-à-vis des bailleurs de fonds. Nous sommes également assujettis à des contrôles liés à la nature de notre activité tels que ceux de l'Inspection générale de l'action sociale (IGAS) ou encore ceux de la Cour des comptes.

### Publication 2008

#### Que deviennent les enfants après leur prise en charge ? L'exemple du village d'enfants SOS de Marseille.

L'association a demandé à l'Inserm (Institut national de la santé et de la recherche médicale) de se pencher sur le devenir des fratries accueillies au village d'enfants SOS de Marseille. Les résultats, publiés en 2008, démontrent que 78 % de ces jeunes sont aujourd'hui insérés socialement et professionnellement dans la société. Ils

soulignent l'importance pour ces jeunes d'être restés avec leurs frères et sœurs. Enfin, la plupart assument leur parentalité puisque les comportements de placement sont très faibles. Cette étude conforte la démarche de l'association SOS Villages d'Enfants : en se centrant sur la fratrie, la prise en charge des enfants et des jeunes donne des résultats et permet à ces enfants de devenir des adultes responsables et intégrés. •

### L'essentiel 2008

Le rapport d'activité et le rapport financier sont disponibles dans leur intégralité sur [www.sosve.org](http://www.sosve.org) (rubrique **Nous connaître**) ou obtenus sur simple demande écrite.



Pour que frères et sœurs partagent la même enfance